

Hälsa- och sjukvårdsnämnden

## Granskning av hälsa- och sjukvårdsnämnden år 2022

Tre år med pandemi innebar stora påfrestningar för hälsa- och sjukvården. Under år 2022 var verksamheterna hårt pressade med uppskjuten vård och tillgängligheten till vården var begränsad. Korttidsfrånvaron bland personalen ökade och bristen på personal var påtaglig. Nämnden hade ett underskott med 199 miljoner kronor och resultaten för verksamhetsmålen var svaga.

Hälsa- och sjukvårdsnämndens styrning och kontroll år 2022 var inte tillräcklig. Otydliga ansvarsförhållanden i förhållande till regionstyrelsen och svagt tjänstemannastöd bidrog till svårigheter för nämnden att styra. Det var oklart på vilket sätt stabsresurser och service i regionstyrelsens förvaltning skulle ge stöd till hälsa- och sjukvårdsnämnden och samarbeta med verksamheterna i nämndens förvaltning. Fördjupade granskningar visar på brister i nämndens strategiska styrning. Inom flera områden var nämnden för passiv. Positivt är att nämnden utvecklade sitt arbete med den interna kontrollen.

Revisorerna lämnar följande rekommendationer till hälsa- och sjukvårdsnämnden:

- Utveckla den strategiska styrningen. Nämnden behöver tillsammans med regionstyrelsen se över ansvarsförhållandet mellan styrelsen och nämnden. Nämnden behöver också säkerställa att tjänstepersonstödet är tillräckligt.
- Utvärdera arbetet med omställningsplanen för perioden 2020-2022. En utvärdering ger möjlighet att systematiskt analysera och bedöma nämndens styrning och kontroll av arbetet samt nämndens stöd till verksamheterna.
- Var aktiv i ekonomistyrningen. Utveckla de ekonomiska analyserna och säkerställ att underlag till budget och åtgärdsplaner håller en tillräcklig kvalitet.
- I egenskap av ansvarig vårdgivare bör nämnden besluta om patientsäkerhetsberättelse.
- Säkerställ att beslut på delegation och vidaredelegation är spårbara från nämndens protokoll.

Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (nr 8/2022) till hälsa- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom lämnade slutsatser och rekommendationer. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 2 november 2023.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

### Bilaga

Instruktioner för yttrande

## Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som nämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- Lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Malin Hedlund  
Revisionskontoret  
090-785 73 70  
Malin.k.hedlund@regionvasterbotten.se